

## CITYInvest capacity building workshop

### Sintesi

Il workshop è iniziato con i saluti di Virginio Trivella, coordinatore del gruppo energia di Assimpredil ANCE e Cecilia Hugony, co-organizzatrice della giornata per conto di Renovate Italy. Ha introdotto i lavori l'assessore all'ambiente del Comune di Modena, Giulio Guerzoni, membro della presidenza di Alleanza per il Clima, che ha sottolineato il ruolo delle reti di città e altre forme di collaborazione per lavorare insieme ad una politica energetica incisiva.

La **presentazione** introduttiva è stata svolta da Miguel Casas, senior partner di Energinvest, un'azienda che offre consulenze strategiche, finanziarie e operative nel mercato energetico. La relazione è stata incentrata sul "Pay Back Time" degli interventi di ristrutturazione come criterio decisivo per valutare fino a quale "profondità" l'intervento di ristrutturazione sia sensato. L'argomento di Casas è che il "Pay Back Time" non può essere l'unico criterio come non lo è quando si costruisce una strada o si compra un'automobile.

### Presentazione di tre casi di eccellenza

- 1. Facilitare un mercato territoriale EPC - **Presentazione**** *Christoph Thomsen, KEA, Agenzia per la Protezione del Clima e l'Energia del Baden Württemberg (D)*  
L'Agenzia per la Protezione del Clima e l'Energia del Baden Württemberg in Germania è un'Agenzia particolarmente esperta nel campo dell'efficienza energetica. Il campo d'azione principale dell'agenzia è il sostegno alle Amministrazioni locali fornendo il *know how* soprattutto per comuni piccoli e medi che non dispongono delle conoscenze necessarie per avviare progetti ambiziosi di performance contracting.
- 2. **Bundling di edifici pubblici tra municipalità e gare congiunte - **Presentazione****** *Piergabriele Andreoli, Agenzia per l'Energia e lo Sviluppo Sostenibile di Modena*  
L'Agenzia per l'Energia e lo Sviluppo Sostenibile di Modena è una delle Agenzie nate con il programma SAVE II nel 1999 ma che oggi opera altresì come Società di servizi energetici (ESCO) accreditata presso il Gestore dei Servizi Energetici (GSE) su tutto il territorio nazionale.
- 3. **Istituire un fondo di rotazione per l'efficienza energetica - **Presentazione****** *Ton Overmeire, Comune dell'Aia (NL)*  
Ton Overmeire opera nel Dipartimento per i Fondi europei, costruzione di strategie finanziarie per lo sviluppo sostenibile e l'innovazione del Comune dell'Aia.

### Tavole rotonde

Ognuna delle quattro tavole rotonde si è articolata in due sessioni per una durata di circa 40 minuti ciascuna in modo da dare la possibilità ai convenuti di partecipare a due delle quattro sessioni.

#### 1. Finanziare l'efficienza energetica negli edifici pubblici

- *Coordinamento: Maria Berrini, AMAT*
- *Agnese Presotto, Comune di Udine*
- *Piergabriele Andreoli, Agenzia per l'Energia e lo Sviluppo Sostenibile di Modena*

Le città medie e grandi hanno risorse a sufficienza per affrontare interventi di efficienza energetica nel proprio patrimonio edilizio. Un problema importante sono però le differenze nelle logiche, priorità e obiettivi dei vari settori delle Amministrazioni che rendono molto difficile la cooperazione interdipartimentale su un tema come l'efficienza energetica. Un ostacolo che si può superare solo con una forte volontà politica degli amministratori e con la partecipazione di un soggetto esterno (agenzia o simile) o interno con un mandato diretto da parte del primo cittadino.

#### 2. Facilitare la ristrutturazione energetica degli edifici privati

- *Coordinamento: Francesco Madonna, Ricerca sul Sistema Energetico*
- *Pietro Pizzolato, Rödl & Partner*
- *Enzo Bertolotti, Comune di Parma*
- *Daniela Luise, Comune di Padova*

La tavola rotonda ha argomentato sulla ristrutturazione energetica degli edifici privati con particolare riferimento alle barriere, in primis il finanziamento dei progetti, e le possibili strategie per il loro superamento. Sono intervenuti Enzo Bertolotti del Comune di Parma, Daniela Louise del Comune di Padova e Pietro Pizzolato di Roedl & Partner. La discussione è stata scandita dagli esempi dei Comuni di Parma e Padova, in cui i rappresentanti delle amministrazioni hanno illustrato le difficoltà incontrate e le soluzioni che sono state adottate in seno ai progetti Infinite Solutions e Padova Fit. Tra gli aspetti controversi che sono emersi si evidenziano:

- La difficoltà di coinvolgere i condomini privati;
- Il ruolo degli amministratori di condominio, talvolta ambiguo e di ostacolo alle ristrutturazioni energetiche;
- L'incertezza degli strumenti di incentivazione;
- La presunta assenza di strumenti finanziari specifici per le riqualificazioni energetiche, in particolare per gli edifici condominiali;

Al fine di superare queste difficoltà può risultare importante un ruolo attivo delle Amministrazioni locali che potenzialmente possono:

- promuovere le ristrutturazioni attraverso azioni di comunicazione e informazione;

- aggregare la domanda;
- porsi come garanti;
- istituire fondi rotativi.

### 3. Il mercato territoriale dei servizi per l'efficienza energetica

- *Coordinamento: Elodie Bossio, Ufficio Patto dei Sindaci - Bruxelles*
- *Christoph Thomsen, KEA, Agenzia per la Protezione del Clima e l'Energia del Baden Württemberg (D)*
- *Federico Gargiulo, Environment Park, Torino [Presentazione](#)*

Di 27 ESCO che hanno partecipato nelle prime due fasi della gara solo due hanno presentato un'offerta. L'asticella evidentemente era troppo alta, tale da permettere solo alle ESCO molto grandi di partecipare. Come impostare le gare in modo che le ESCO piccole e medie abbiano una chance di partecipare? L'obiettivo dichiarato della KEA di Baden Württemberg, è di coinvolgere maggiormente le Piccole e Medie Imprese (SMESCO – Small and Medium ESCO)

### 4. Strategie finanziarie innovative per ristrutturazioni energetiche dal punto di vista degli istituti finanziari

- *Coordinamento: Paolo Foà, Unicredit*
- *Federico Beffa, Fondazione Cariplo – [Presentazione \(EN\)](#)*
- *Mauro Conti, Bit spa*
- *Ton Overmeire, Comune di L'Aia*
- *Davide Vacher, Mansutti SpA*

I Comuni hanno difficoltà a trovare nelle Banche interlocutori informati; le Banche hanno il problema di esaminare progetti non elaborati secondo criteri di finanziabilità. A volte è un problema più che altro culturale e di linguaggio, ma spesso anche tecnicamente i progetti non rispondono ai criteri tecnici atti a prendere delle decisioni e a quali condizioni finanziarli.

### Dibattito

Tra gli argomenti affrontati nel dibattito finale sono stati evidenziati:

I lunghi tempi di ammortamento (12 anni e anche più) per gli interventi profondi di ristrutturazione energetica (deep renovation). Questo crea difficoltà per ottenere prestiti e garanzie poiché né le Banche né le Assicurazioni sono abituate ad affrontare lunghi archi temporali. Una misura per migliorare la situazione è quella di coinvolgere le Banche e le Assicurazioni fin dalla fase di pianificazione dei progetti e integrare il "pacchetto banca/assicurazione" fin dall'inizio nel processo, invece di arrivare con un progetto esecutivo e chiedere poi il finanziamento/garanzie.

È stata sottolineata la mancanza di governance all'interno delle Amministrazioni e tra le Amministrazione e gli altri soggetti coinvolti, in particolare con le Banche per migliorare la qualità dei progetti.

Sono stati evidenziati inoltre i problemi connessi alla ristrutturazione energetica delle case popolari. Nessuno sembra disponibile ad investire, in quanto si tratta di investimenti sociali. Però proprio gli inquilini di queste abitazioni trarrebbero notevole vantaggio da una riduzione dei consumi energetici e quindi delle bollette.

Vista l'urgenza di fare passi in avanti con la riduzione delle emissioni di CO<sub>2</sub> per affrontare la minaccia dei cambiamenti climatici sarebbe da prendere in considerazione non solo l'incentivazione della riqualificazione energetica, ma anche di introdurre, o almeno paventare, l'introduzione di sanzioni per chi non raggiunge uno standard minimo di performance energetica.

Chiudiamo con la proposta di Paolo Foà di creare una tavola permanente che abbia come scopo la rimozione delle barriere per le ristrutturazioni energetiche (deep renovation) e la creazione di uno strumento che consenta a banche e assicurazioni di partecipare attivamente alla creazione di un modello in una prospettiva di smart cities.



This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement No 649730. The sole responsibility for the content of this website lies with the authors. It does not necessarily reflect the opinion of the European Union. Neither the EASME nor the European Commission are responsible for any use that may be made of the information contained therein.

ALLEGATI

PROGRAMMA FINALE



## Strategie finanziarie innovative per retrofit energetici in Italia CITYinvest workshop

Data: 25 Maggio 2016

Luogo: Milano, via San Maurizio 21, sede Assimpredil Ance

Il potenziale di ristrutturazioni in chiave di efficienza energetica in Italia è alto e le autorità locali hanno un ruolo cruciale da svolgere. Tuttavia, il finanziamento di questi progetti di retrofit è spesso un ostacolo che sembra difficile da superare. Anche se esistono in Italia e nel resto d'Europa un certo numero di esempi promettenti che utilizzano meccanismi di finanziamento innovativi, non sono tuttavia stati applicati su larga scala nel paese.

Pertanto, il *capacity building* negli enti pubblici locali e territoriali sui modelli di finanziamento innovativi gioca un ruolo cruciale nell'innescare lavori di ristrutturazione su larga scala.

Il workshop si propone di:

1. Aumentare la consapevolezza e approfondire la conoscenza degli strumenti e strategie finanziarie innovative esistenti e presentare casi studio di eccellenza da altri paesi europei;
2. Esplorare buone pratiche nazionali e discutere concretamente come gli strumenti di finanziamento innovativi potrebbero essere applicati negli enti locali partecipanti;
3. Identificare le barriere ricorrenti per attuare strategie finanziarie innovative per l'efficientamento energetico e possibili modi per superarle;
4. Incoraggiare la costruzione di partenariati tra gli attori decisionali.

L'evento è rivolto principalmente ad autorità locali italiane, istituzioni finanziarie, investitori, ESCO, agenzie per l'energia ed esperti del settore.



This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement No 649730

## Programma

Moderatore: Karl-Ludwig Schibel, Alleanza per il Clima Italia

9:00 – 9:30	<b>Registrazione</b>
9:30 – 9:40	<b>Saluti</b>
	Virginio Trivella, Assimpredil ANCE Cecilia Hugony, Renovate Italy
9:40 – 9:50	<b>Introduzione ai lavori</b>
	Giulio Guerzoni, Assessore all'ambiente Comune di Modena, membro della presidenza Climate Alliance
9:50 – 10:20	<b>Keynote - Quali meccanismi finanziari innovativi le autorità locali possono usare per retrofit di grande scala nel patrimonio edilizio?</b>
	Miguel Casas, Energinvest (BE)
10:20 – 11:20	<b>Presentazione di casi di eccellenza</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Facilitare un mercato territoriale EPC Christoph Thomsen, KEA, Agenzia per la Protezione del Clima e l'Energia del Baden Württemberg (D)</li> <li>• <i>Bundling</i> di edifici pubblici tra municipalità e gare congiunte Piergabriele Andreoli, Agenzia per l'Energia e lo Sviluppo Sostenibile di Modena</li> <li>• Istituire un fondo di rotazione per l'efficienza energetica Ton Overmeire, Comune dell'Aia (NL)</li> </ul>
11:20 – 11:30	<b>Presentazione delle tavole rotonde</b>
11:30 – 11:50	Pausa caffè

11:50 – 13:20	<b>Tavole rotonde</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Finanziare l'efficienza energetica negli edifici pubblici</b>            Coordinamento: Maria Berrini, AMAT            Agnese Presotto, Comune di Udine            Piergabriele Andreoli, Agenzia per l'Energia e lo Sviluppo Sostenibile di Modena</li> <li>• <b>Facilitare la ristrutturazione energetica degli edifici privati</b>            Coordinamento: Francesco Madonna, Rse, Ricerca sul Sistema Energetico            Pietro Pizzolato, Rödl &amp; Partner            Enzo Bertolotti, Comune di Parma            Daniela Luise, Comune di Padova</li> <li>• <b>Il mercato territoriale dei servizi per l'efficienza energetica</b>            Coordinamento: Elodie Bossio, Patto dei Sindaci            Christoph Thomsen, KEA, Agenzia per la Protezione del Clima e l'Energia del Baden Württemberg (D)            Federico Gargiulo, Environment Park, Torino</li> <li>• <b>Strategie finanziarie innovative per ristrutturazioni energetiche dal punto di vista degli istituti finanziari</b>            Coordinamento: Paolo Foà, Unicredit            Federico Beffa, Fondazione Cariplo            Mauro Conti, Bit spa            Ton Overmeire, Comune dell'Aia (NL)            Davide Vacher, Mansutti SpA</li> </ul>
13:20 – 14:20	Networking lunch
14:20 – 14:40	<b>Rapporti dalle tavole rotonde</b>
14:40-16:10	<b>Dibattito</b> Come attivare i potenziali delle strategie finanziarie innovative in Italia e andare verso un'applicazione diffusa?
	Coordina: Sergio Zobot, Politecnico di Milano  Partecipano: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Virginio Trivella, Renovate Italy</li> <li>• Mauro Conti, Bit spa</li> <li>• Silvano Bonelli, Munich RE, Italia</li> <li>• Maria Berrini, AMAT</li> <li>• Dino De Simone, Infrastrutture Lombarde</li> <li>• Damiano Di Simine, Legambiente</li> </ul>
16:10 – 16:30	<b>Conclusioni</b>

## LISTA DEI PARTECIPANTI

<b>COGNOME</b>	<b>NOME</b>	<b>ENTE/ORGANIZZAZIONE</b>
Acerbis	Simona	Comune di Parma
Acquaviva	Luigi	Comune San Giuseppe Vesuviano
Andreoli	Piergabriele	AEES Modena
Battaglia	Luca	
Beffa	Federico	Fondazione Cariplo
Berrini	Maria	AMAT
Bertolotti	Enzo	Comune di Parma
Bigatti	Lella	Studio Architetto Bigatti
Bonelli	Silvano	Munich RE
Borra	Dario	Politecnico di Milano
Bosoni	Walter	BOSONI GHISLIERI architetti associati
Bossio	Elodie	Ufficio del Patto dei Sindaci
Caenaro	Tommaso	Agenzia Parma Energia
Calfapietro	Dario	Policard
Campailla	Silvia	Regione Liguria
Carone	Olivia	Gruppo Lavoro Renovate Italy
Casapietra	Roberta	IRE Spa
Casas	Miguel	Energinvest
Catarisano	Carlo	
Cavalloni	Gianluca	Saint - Gobain
Cera	Stefano	FIVRA
Cicolin	Alessandro	Helexia Energy Services Srl
Colombo	Alberto	AMAT (Agenzia Mobilità Ambiente e Territorio)
Conti	Mauro	BIT spa
Coscia	Gerardo	studio tecnico
Costa	Alessandra	
Daglio	Laura	Politecnico di Milano
Dalla	Antonio	Ufficio di consulenza
De Riccardis	Cosimo	
De Simone	Dino	Infrastrutture Lombarde
Di Marco	Luigi	Comune di Vimodrone
Di Simine	Damiano	Legambiente
Fasano	Gaetano	ENEA
Favola	Mariateresa	
Fedeli	Raul Enzo	U-Space srl
Foà	Paolo	Unicredit
Gaggero	Giovanni	Regione Liguria
Gargiulo	Federico	Environment Park, Torino
Goldoni	Elena	ASTER
Grasso	Denis	IEFE Bocconi
Guerrieri	Maria	Alleanza per il Clima Italia
Guerzoni	Giulio	Comune di Modena

Hugony	Cecilia	Renovate Italy
Hugony	Francesca	ENEA
Imbrogno	Aurelio	professionista
Kleinenkuhnen	Lea	Climate Alliance
La Marca	Vincenzo	
Lopriore	Dino	MIUR
Luise	Daniela	Comune di Padova
Madonna	Francesco	Rse, Ricerca sul Sistema Energetico
Marino	Alain	architetto
Martinelli	Marco	energy & synergy
Masutti	Manuela	Area Science Park
Molinier	Julienne	ROCKWOOL
Montafia	Paolo	ARTIFICI
Montali	Bruno	Studio Tecnico
Monti	Luciano	San Donato Smart City
Mordacci	Marco	Comune di Parma
Nava	Stefano	Programma Radon Srl
Osenga	Franco	3i engineering srl
Overmeire	Ton	Comune dell'Aia (NL)
Papetti	Marta	AMAT
Pizzolato	Pietro	Rödl&Partner
Pozzoli	Fabio	Comune di Cesate
Presotto	Agnese	Comune di Udine
Preti	Stefano	Etica Finanziaria srl
Rivieccio	Pierluigi	Siemens S.p.A.
Scaringella	Federica	Nuen
Schibel	Karl-Ludwig	Alleanza per il Clima Italia
Schultze	Giorgio Carlo	La ESCo del Sole srl Milano
Sorgente	Giuseppe	Regione Liguria
Tarantino	Michele Francesco	Politecnico di Milano
Thomsen	Christoph	KEA, Agenzia per la Protezione del Clima e l'Energia del Baden Württemberg (D)
Torvagli	Marco	
Trivella	Virginio	Renovate Italy
?	Ivona	
Vacher	Davide	Mansutti SpA
Valle	Fabio	Teon srl
Zabot	Sergio	Politecnico di Milano
Zanni	Alessandra	Assimpredil
Zara	Maurizio	Climate Alliance Italy